



**פרוטוקול ישיבת הנהלת עמותת בוגרי הפנימייה הצבאית חיפה ותל-אביב  
מיום 10 באוגוסט 2020 – סיכום רבעון 2 לשנת 2020**

בצל משבר הקורונה הישיבה התקיימה בשיחת וידאו.

מסי הנוכחים בישיבה: מניין חוקי. פירוט נוכחים מופיע בנספח א'.

במסגרת ישיבת הנהלה נדונו הנושאים הבאים והתקבלו ההחלטות כדלקמן:

**1. עדכוני יו"ר**

א. **אודיטוריום** – בשעה טובה הצלחנו להביא את כל הצדדים הקשורים להסכמות לגבי אופן מימון ומימוש הפרויקט – 14 מלש"ח סה"כ, מתוכם 10 מלש"ח תרומות FIDF, העמותה 3 מלש"ח ועוד 1 מלש"ח משרד הביטחון. למרות ההבנות, מנכ"ל משרד הביטחון החדש, שהיה אמור לחתום על ההסכמות, עצר את החתימה בטענה שהוא לא יכול לאשרר את ההתחייבות של המנכ"ל הקודם למימון של 1 מלש"ח מהצד של משרד הביטחון, ודוחה את זה לאוק'–נוב', לאחר שיועבר תקציב למדינה וייבנה תקציב לשנים 2021-2022 במשרד הביטחון. חיים דנון, בנדיבותו, אמר שהוא מוכן לתת את ההתחייבות של 1 מלש"ח. מכיוון שמשרד הביטחון מעריכים שיוכלו לתת את הכסף בהמשך הדרך, ושוחחתי ישירות עם המנכ"ל בנושא, העמותה תקח על עצמה התחייבות של 1 מלש"ח נוספים, בכיסוי של דנון, בשאיפה שמשרד הביטחון יעמוד בהתחייבות בהמשך הדרך, ולא נזדקק לסיוע של דנון.

**הנהלת העמותה מתבקשת לאשר את ההתחייבות הנוספת של 1 מלש"ח, בערבות של דנון.**

**החלטה – הנהלת העמותה מאשרת את ההצעה פה אחד.**

ב. **הסדרת יחסי העבודה בין הפנימייה לצבא** – נפגשתי עם הרמטכ"ל וקבענו לקיים פגישת המשך בנושא, ובימים אלה מתבצעת עבודת הכנה לקראת פגישת המשך איתנו. המטרה היא להשיג 3 דברים: להחזיר עטרה ליושנה בכל הקשור להכשרה של הפנימינים בצה"ל; לקבל את ברכת ותמיכת צה"ל לתוכנית האימונים של הפנימייה, לרבות התמיכה הנדרשת באמצעים וחניכה מקצועית; שרוח הרמטכ"ל תהיה כזו שאנחנו חלק מצה"ל גם אם אין כפיפות ישירה. כרגע לא נתעקש על מפקד לפנימייה בשירות קבע, בשל הבחירה בערן מקוב, שהיא בחירה ראויה ומתאימה לעת הזאת.

ג. **קיצוצים בפנימייה** – משרד הביטחון מבקש לקצץ בתקציב הריאלי להפעלת הפנימייה, בדגש על תקציב השיווק. אני בקשר עם מנכ"ל משרד הביטחון, ואנחנו מקווים שנצליח להחזיר את התקציב לשיווק בהמשך הדרך, לאחר שיסוכם תקציב למשרד הביטחון.

ד. **גיוס תרומות** – הגיוס לפעילות השוטפת של העמותה צריך להיעשות במקביל לגיוס התרומות לאודיטוריום, מדובר בקהלי יעד שונים. אנחנו נצטרך להיערך בחודש הקרוב להרמת קמפיין לגיוס תרומות משמעותיות לפרויקט האודיטוריום, אני מצפה מכל חברי הנהלה להירתם למאמץ.

**2. עדכוני מפקד הפנימייה:**

א. מפקד הפנימייה הודה לפרוים על קבלת הפנים, וציין שהוא לומד כל יום על המורשת והעוצמות של המוסד והמסורת של הפנימייה ובוגריה, ושהוא רואה זכות גדולה בהזדמנות שניתנה לו לפקד על הפנימייה.

ב. **הכנות לפתיחת השנה** – אנחנו בעיצומה של הכנת סגל, תמונת מצב לקראת פתיחת השנה: פלוגת דוד – 50 חניכים, פלוגת סופה – 58 חניכים, פלוגת חדשה – כרגע התקבלו 54 חניכים, לקראת דיון בערעורים. אני מעריך שנקבל עוד מספר חניכים בודדים במסגרת הערעורים. לא התרשמתי שיש



לחץ ממשרד הביטחון לקבל חניכים נוספים שלא מתאימים, אנחנו שלמים עם החניכים שקיבלנו ולא לחצו עלינו לעמוד במכסה מסויימת. הוגשו 34 ערעורים, מתוכם 19 עברו לשלב סופי של בחינה, ואנחנו בוחנים אותם בצורה מדוקדקת.

את התהליך התחילו בערך 1,200 מתעניינים, הגיעו 250 לימי שדה, 112 התחילו את פלוגת ההכנה, 96 סיימו את ההכנה, מתוכם נבחרו 54.

ג. **תחילת שנת הלימודים בצל מגבלות הקורונה** – ב-19 לאוגוסט יגיעו חניכי הפלוגה החדשה לקראת אימון קליעה באליקים. כל החניכים צפויים להתרכז בפנימייה 3 ימים לפני תחילת השנה, אנחנו כפופים להנחיות של משרד החינוך בנוגע לקורונה, כאשר השאיפה היא להביא את כל החניכים לפתיחת השנה ביחד, בכפוף לעבודה בקפסולות. מבחינת בית הספר, כרגע נערכים לחצי מהלימודים בכיתה וחצי באופן מקוון. אנחנו נערכים לכך שהחניכים ילמדו מהפנימייה בזום, ולא מהבית.

ד. **תקציב** – יש כרגע בעיות תקציביות, אנחנו בדיונים על הנושא ומקווים שזה ייסגר בהקדם. התנאי המרכזי מבחינתי היא לא לפגוע באיכות ההכשרה של החניכים.

ה. **סגל** – אנחנו עם תקנים מלאים, שניים ממפקדי הפלוגות הם בוגרי הפנימייה, כל המפק"צים בוגרי תפקיד פיקודי כקצינים, ויש קצינה אישה בכל פלוגה, יש קצינת הדרכה חדשה בפנימייה וסגן מפקד, כך שכל התקנים מלאים ויוצאים לדרך.

### 3. עדכוני סיו"ר

א. **ספר הפנימייה** – זה נושא שעלה בעבר, בדקנו היתכנות לייצר ספר כזה, שוחחנו עם הוצאות ספרים וחפשנו כותבים אפשריים. יש כמובן רגישות גדולה באופן הכתיבה, ולכן צריך כותב מנוסה ורציני, מכיוון שאין לנו כרגע נרטיב לגבי איך הספר צריך להיראות, ולכן הכוונה היא לבחור מחבר, ולהחליט ביחד איתו על הקונספט. זה פרויקט של שנתיים לפחות, ולכן רוצים להתחיל את התהליך לקראת ציון של 70 שנה לפנימייה בעוד שנתיים וחצי.

מבחינת עלויות – הוצאה של 2,000 ספרים תעלה 200,000 ₪ לערך, וזה בנוסף לשכר למחבר. המחבר יקבל בין 100-250 אלף ₪, תלוי את מי לוקחים. הגענו לבחור בשם איתי וילנאי, בעל ניסיון בתחום, שמוכן להסתפק בסכום צנוע יחסית (לכיוון ה-100,000 ₪). הרעיון הוא לבחור סופר ולהחליט על קונספט, ואז לצאת למכירה מוקדמת של הספרים במתכונת של גיוס המונים, על מנת לממן את עלויות הפרויקט.

שגיא – בדקנו בהוצאת ידיעות אחרונות, הבנו שאיתם אי אפשר להתקדם ולכן פנינו לכנרת זמורה ביתן, ההוצאה השנייה בגודלה בישראל, שנתנה לנו את ההערכות הכספיות וחיברה אותנו למחבר פוטנציאלי.

גרין – אנחנו מבקשים אישור עקרוני על מנת להתקדם לניסוח טיוטת התקשרות עם מחבר, על מנת להביא את ההסכם לאישור ההנהלה.

בשלב הזה התנהל דיון בין מספר רב של חברי ההנהלה שהביעו דעות שונות לגבי הקונספט המתאים, היקף העלויות המתאים לפרויקט ומידת המחויבות שהעמותה צריכה ויכולה לקחת על עצמה בפרויקט מהסוג הזה לאור המצב הכלכלי של העמותה, הצורך לערב בוגרים בעלי ניסיון בתהליך הכתיבה והעריכה ועוד.

יוסי דסקל הביע נכונות להוביל ועדת ההיגוי בנושא, ולהביא בהקדם להנהלת העמותה תוכנית עבודה מסודרת שתכלול קונספט מגובש, הצעת מחיר מפורטת ואבני דרך להתקדמות בפרויקט.

**העמותה מתבקשת לאשר קידום עקרוני של פרויקט ספר העמותה, בכפוף להבאת תוכנית תקציבית, אבני דרך וקונספט לאישור ההנהלה בהמשך הדרך.**

**החלטה – הנהלת העמותה מאשרת את ההצעה פה אחד.**



**ב. שלוחת הפנימיונים –** אעדכן שהצטרף אלינו בינתיים יהודה פרחי, אדריכל נוף שעתליה חיברה אלינו. הרעיון שזה פרויקט שיוכל להמשיך להתפתח ולצמוח לאורך השנים, בשיתוף פעיל של חניכי הפנימייה. מכיוון שהיה ויכוח לגבי המיקום, לדעתי זה חייב להיות בחיפה ובמרחק הליכה מהפנימייה, על מנת שהחניכים יוכלו לטפח ולתחזק את המקום. אני מבקש את אישור ההנהלה ליציאה לדרך. כרגע אין משמעות תקציבית, אבל תהיה בהמשך הדרך. אני זקוק לאישור ההנהלה על מנת להתקדם מול הרשויות הרלוונטיות, ולהכין את השטח לקראת ט"ו בשבט שנה הבאה.

התנהל דיון על הרגישות מול בוגרי תל-אביב בשל העובדה שיש להם מקום להנצחה של הבוגרים שלהם ביער בן שמן. אבי מזרחי הציע להוציא מכתב בחתימתו לבוגרי ת"א או אפילו מכתב פתוח לכל הבוגרים והמשפחות, שמסביר שזה בנוסף ולא במקום אתרי ההנצחה הרבים המפוזרים ברחבי הארץ אשר מנציחים את חללי הפנימיות, ומיועד להיות מחובר לפעילות השוטפת של החניכים על מנת לתחזק את המקום, ויודגש שהאתר מיועד לציון כל החללים, של חיפה ושל תל אביב.

**הנהלת העמותה מתבקשת לאשר להמשיך ולקדם את המיזם, לרבות פנייה רשמית לרשויות הרלוונטיות.**

**החלטה – הנהלת העמותה מאשרת את ההצעה פה אחד.**

#### **4. דיווחי מנכ"לית העמותה – עניינים שוטפים**

**א. ועדת צין –** הועדה המשותפת עם הצבא מתקדמת ועתידה להציג את תוצריה בפני מפקד פו"מ וצין במהלך חודש ספטמבר הקרוב.

**ב. מנהלת קהילה – אופיר פיבושביץ –** לאור משבר הקורונה הופסקה העבודה עם מנהלי קהילה מקצועיים שהיו אמורים להיות מועסקים בריטיינר שנתי של 30,000 ₪. על אף משבר הקורונה והמגבלות לקיום מפגשים, ניתן וצריך להמשיך ולהפעיל את הקהילה במפגשים ויוזמות מקוונות ונקודתיות, וישנה בוגרת שנרתמה לנושא. תחילה היא ביקשה לרכז בהתנדבות יוזמה של סיוע במציאת עבודה לבוגרים, ולבקשתנו הסכימה לקחת על עצמה את כל נושא ניהול הקהילה בשכר סמלי שיועבר לה כמלגה בשל היותה סטודנטית. היא כבר התחילה לעבוד בפועל (בינתיים בהתנדבות) ונכנסת לעניינים מהר מאוד ומקדמת פעילות בצורה יפה ואקטיבית מאוד. היא רק התחילה את לימודיה האקדמיים, ולכן צפויה להיות פנויה לעבוד עם העמותה למשך כמה שנים לפחות.

**הנהלת העמותה מתבקשת לאשר מלגה מיידית בסך 5,000 ₪ ואישור עקרוני של מלגה שנתית של 15,000 ₪ לשנת הלימודים הבאה (שנת 2021) בכפוף להצגת תוכנית עבודה שנתית מפורטת.**

**החלטה – הנהלת העמותה אישרה את ההצעה פה אחד.**

**ג. שימוש בסיוע חיצוני לגיוס משאבים –** אנחנו מתחילים לפנות לגורמים מקצועיים לצורך סיוע בגיוס תרומות מקרנות וארגונים בחו"ל, בתמורה לעמלה. בינתיים קיבלנו הצעה שמחייבת התחייבות התחלתית של העמותה של עשרות אלפי ₪, ולכן נמשיך לחפש הצעה אטרקטיבית יותר.

**ד. עבודת רכז הבוגרים –** רכז הבוגרים לקח חלק בחודש ההכנה ואימוני הקיץ של הפלוגות בפנימייה והתחיל למסד יחסי עבודה מסודרים עם מפקד הפנימייה החדש. רכז הבוגרים מלווה את בוגרי פלוגת מילוא שסיימו עכשיו לקראת השיבוצים בצבא, כולל סיוע בבעיות פרטניות של פרופיל, הקלות ת"ש וכדומה. בחודשים האחרונים הצליח רכז הבוגרים לפתור מספר בעיות מורכבות של בוגרים שמנעו מהם להתקדם לקורס קצינים וכד', חלק מהבעיות נפתרו בסיוע של מפקד הפנימייה הנכנס.



## 5. כספי – גזבר העמותה

אנחנו צריכים לגייס K550 לשנה הזאת. אני חושש שבגלל הגיוס לאודיטוריום, לא נצליח לגייס מספיק לפעילות השוטפת.

נכון להיום גייסנו K246 ₪, ועוד K68 ₪ במערכת סליקה – סה"כ K314 ₪. יש התחייבות לתרומה של עוד K85 ₪. חסר לנו עוד K150 ₪ לפחות לשנה הנוכחית.

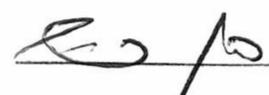
יו"ר העמותה – אני מבקש הירתמות של כל חברי ההנהלה, אנחנו צריכים לגייס סכום משמעותי גם לפעילות השוטפת וגם לאודיטוריום. כל מי שיש לו רעיון, יצירתי ככל שיהיה, שיעלה אותו. אנחנו נכנס ישיבה שתתמקד בנושא הזה, ואני מבקש שכולם יעזרו ברתימת כל המעגלים האפשריים לטובת גיוס תרומות. האירוע של האודיטוריום נמרח כבר יותר מ-10 שנים, וזה זמן אבוד, בואו נקדם את זה.

## 6. עדכון של דודו דינור

ביוזמת בוגר בשם שי גולד, נוצר חיבור בין בוגרי הפנימייה שמתגוררים בארה"ב. התקיימה כבר פגישת זום ראשונה, ובעוד שבועיים תתקיים פגישה נוספת ולרכז את הבוגרים בארה"ב לקהילה מצומצמת.

רשמה : ברקת שמאי

  
ש. יו"ר העמותה  
שלום גריץ

  
אבי מזרחי  
יו"ר העמותה



## נספח א' – נוכחים בישיבה

שם מלא	תפקיד
אבי מזרחי	יו"ר
שלום גרין	סיו"ר
שמאי ברקת	מנכ"לית
אבי סולם	גזבר
ערן מקוב (חלקי)	מפקד הפנימייה
שי סיוון (חלקי)	חבר ועד
שגיא בלומברג	חבר ועד
דובי גזית	חבר ועד
אביהוא חירם	חבר ועד
שי שמש	חבר ועד
עמוס גלבוע	חבר ועד
הראל לובימוב	חבר ועד
שחר הופמן	חבר ועד
דודו דינור	חבר ועד
יוסי דסקל	חבר ועד
אהד כהן	חבר ועד
עתליה מגל	חברת ועד
אבינועם צימרמן	ו.ביקורת
יורם קתאלי	ו.ביקורת
אבשלום לוי	ו.ביקורת