

**פרוטוקול ישיבת הנהלת עמותת בוגרי הפנימייה הצבאית חיפה ותל-אביב  
מיום 3 במרץ 2021 – סיכום רבעון 4 לשנת 2020**

בצל משבר הקורונה הישיבה התקיימה בשיחת וידאו.

מס' הנוכחים בישיבה: מניין חוקי. פירוט נוכחים מופיע בנספח א'.

במסגרת ישיבת ההנהלה נדונו הנושאים הבאים והתקבלו ההחלטות כדלקמן:

**1. הצגת פעילות הפנימייה בשנה האחרונה – מפקד הפנימייה ערן מקוב**

מפקד הפנימייה הציג את פעילות הפנימייה בתקופת הסגרים ותכנון הפעילות להמשך. ראוייה לציון העובדה שעל אף הקשיים, ההכשרה הצבאית של החניכים לא נפגעה, והם יצאו השנה לכל האימונים המתוכננים, בשינויים מינוריים.

מפקד הפנימייה הציג את מצוקת התקציב של הפנימייה בתחום קמפיין גיוס המועמדים לשנה הבאה, לאור הקיצוץ בתקציב מצד משרד הביטחון, ושיתף בחששות שלו בנוגע להשפעות של הקיצוצים על תהליך האיתור והמיון של מועמדים האיכותיים, על אף שהפנימייה עושה את המירב על מנת להגיע לכמה שיותר מועמדים במגבלות הקיימות.

בנוסף, הציג מפקד הפנימייה את סטטוס גיוס הסגל לשנת הלימודים הבאה, ועדכונים שוטפים מהנעשה בריאלי ובפנימייה. לסיום, הציג מפקד הפנימייה את הכיוונים להמשך הדרך מבחינת מבנה ההתחנכות בפנימייה וקידום תוכנית בשיתוף הצבא במטרה לייצר לבוגרים מסלול ייעודי בחטיבות השדה בצה"ל.

**2. סיכום ראשוני תקציבי של שנת 2020 – גזבר העמותה**

סיימנו את 2020 עם אלף שש הכנסות מתרומות, ירידה של 15% ביחס לשנה קודמת. ביחס לשנת קורונה הצלחנו לממן את כל הפעילות המשמעותית והתמיכה בחניכים. עמדנו ביעד של הוצאות הנהלה וכלליות של פחות מ-20%, כך שמבחינת ניהול תקין אנחנו עומדים ביעד יפה. ההוצאות המרכזיות היו תמיכה בחניכים, קשר עם הבוגרים, הנצחה ותמיכה בפעילות הפנימייה – כך שהמשכנו להשקיע בכל נושאי הליבה שלנו, על אף המגבלות.

צריך להגביר השנה את התרומות, כי רק 100,000 שש נתרמו בסליקה האינטרנטית שנה שעברה וצריך להגדיל את זה. 70% מההכנסות מגיעות מ-3-4 תורמים מרכזיים, ואי אפשר להסתמך על זה, לכן צריך להמשיך ולגייס תורמים להמשך הדרך על מנת שנוכל לעמוד ביעדי הפעילות שלנו גם השנה.

**3. תקציב 2021 – סיו"ר העמותה**

התקציב מתוכנן בצורה מאוזנת, עם נכונות להתאים אותו לאורך השנה בהתאם לתרחישים של היקף הפעילות, לאור הקורונה.



סיו"ר העמותה הציג את התקציב המפורט לחברי ההנהלה, בדגש על שינויים והתאמות ביחס לתקציב שנת 2020.

#### **הצבעה על תקציב העמותה לשנת 2021 – התקציב אושר פה אחד.**

#### **4. הצגת התקדמות פרויקט ספר הפנימייה – יוסי דסקל**

קיימנו מספר ישיבות נוספות, התחלנו לחלק עבודה לכותבים וממשיכים באיסוף החומרים. הפנימייה מסייעת לנו מאוד באיסוף החומרים באמצעות אחת הפלוגות ואנחנו עובדים עם הארכיון של העמותה ומאתרים חומרים רלוונטיים. מקווים להעמיד טיוטה ראשונית עד סוף השנה הנוכחית, כדי שנוכל להתקדם בשנה הבאה עם עריכה והכנה לדפוס.

#### **5. עדכוני יו"ר**

א. **החזרת הפנימייה לצה"ל** – בהמשך להצגת הדברים על ידי מפקד הפנימייה, חשוב לציין שלצד המגמה החיובית של התאמת הפנימייה למצב הנוכחי, יש צורך להחזיר את הפנימייה לאחריות של הצבא, וזה היעד שצריך להנחות אותנו. אני עובד על זה ונערך לפגישה עם ראש אכ"א ואמשיך לעדכן.

ב. **אודיטוריום** – כידוע, הגענו לסיכום עם משרד הביטחון, ה-FIDF והאגודה למען החייל בנוגע לפרוייקט, העברנו את הסכום הראשוני לפי ההתחייבות שלנו (מיליון ₪). לאחר מכן התחלף המנכ"ל של ה-FIDF והחליט לבחון מחדש את ההתחייבויות הקודמות של הארגון, כך שהפרוייקט הוקפא. אנחנו כיום בעיצומן של סדרת פגישות על מנת להתניע מחדש את הפרוייקט, ומחר תתקיים פגישה מכרעת עם המנכ"ל החדש. בינתיים השגנו אישור להשתמש בכסף שהעברנו כדי להתקדם עם תהליך התכנון. לאחר הפגישה מחר נדע אם ניתן להתקדם באופן מיידי או שזה ייקח עוד זמן ויהיה צורך בגיוס מימון נוסף.

לאור שאלת ההבהרה של דינור בנוגע לשימוש בתקציב הקיים לקידום התכנון, הסביר יו"ר העמותה כי המדיניות כרגע היא להתקדם ככל הניתן ולא לעצור את הפרוייקט, ובמקביל להתמודד עם ההיבט התקציבי שהתעורר עכשיו. קיים חשש שעצירה בקידום הפרוייקט לאחר שכבר הושגו כל ההבנות, תוביל לקטיעתו, ולכן מוטב להתקדם כרגע מתוך הבנה שהעמותה תפעל להשלים את הפערים התקציביים במקביל.

ג. **תקציב 2021** – אני מצטרף למה שנאמר פה. צריך להמשיך ולגייס תרומות, גם מהמחזורים שלנו כחברי הנהלה, צריך לרתום את האנשים בהתאם ליכולת שלהם, ולצד זאת להמשיך ולחפש בוגרים מצליחים שאפשר להתרים את החברות שלהם, אפילו בתרומה חד פעמית.

#### **6. עדכוני סיו"ר**

א. **שלוחת הפנימיונים** – אנחנו מתקדמים עם הכנת השלוחה, החניכים יתחילו לעבוד שם בקרוב ויוצב שלט. אני עובד בצמוד עם הגורמים הרלוונטיים בקק"ל ורט"ג, אנחנו מתקדמים איתם בתכנון ארוך טווח של השלוחה, והתהליך של העבודה על השלוחה יימשך לאורך שנים.

#### **7. דיווחי מנכ"לית העמותה – עניינים שוטפים**

א. **פרוייקט גינת הנצחה בפנימייה** – קיבלנו לאחרונה פנייה מהפנימייה – חניך מהפלוגה הצעירה יזם הקמה של גינת הנצחה עם פרחים מלאכותיים לזכר החללים לצד שביל הכניסה לאודיטוריום. החניך רתם למיזם אומניות שיתרמו את עבודתן וכינו את הפרחים, ולצד הפרחים יוצבו לוחות עם ברקודים לסריקה בטלפונים אשר יובילו לעמודי ההנצחה של החללים באתר העמותה. העמותה תסייע במימון הפרוייקט (הצבת הלוחות וחומרים לסידור הגינה והצבת הפרחים).

ב. **מילגאים:**



- **מיפוי מאגר בוגרים** – 143 בוגרים נוספים נרשמו בחודשים האחרונים בעקבות מבצע טלפוניים שמנהל המילגאי בסיוע של הפנימייה. מתוך 2,530 בוגרים כרגע רשומים 1,494 למאגר, 220 חללים ונפטרים, כ-20 שביקשו לא להירשם, חסרים עוד כ-820 בוגרים שה"כ. עובדים על המיפוי שלהם, מדובר בעיקר בבוגרים שאין פרטי קשר עדכניים שלהם.
- **הנצחה** – המילגאי שמרכז את זה יתחיל לעבוד עם אופיר על פינת הנצחה ברשתות החברתיות, במקביל הוא מתחיל לקדם את פעילות מיפוי המידע מחדר ההנצחה ועדכון עמודי החללים באתר האינטרנט של העמותה.
- ג. **הנצחת משה טל ז"ל** – חברי המחזור ביקשו ליזום מפגש הנצחה למשה ז"ל, בעל עיטור הגבורה. מפקד הפנימייה ישלב את האירוע בערב מפקד בעוד כחודשיים. מועד ספציפי ייקבע בקרוב.
- ד. **מחזורי יובל** – סוכם שהפנימייה תעביר לנו מועדים לקיים אירועים עם המחזורים בפנימייה, ויתקיימו טקסים מצומצמים עם החניכים להענקת הסיכות.
- ה. **הענקת אותות** – סוכם לשלב עם ערב מפקד של הפנימייה סביב חודש יוני, האותות יוענקו במעמד כל חניכי הפנימייה.
- ו. **עבודת רכז הבוגרים** – מלווה בתקופה זו את הגיוס של פלוגת מילוא וחיבור המתגייסים לאחים בוגרים, דיווח מפורט בנושא סטטוס הגיוס של בוגרי פלוגת מילוא הוצג לחברי ההנהלה.

רשמה : ברקת שמאי

שלום גרין

ס. יו"ר העמותה

אבי מזרחי

יו"ר העמותה



**נספח א' – נוכחים בישיבה**

שם מלא	תפקיד
אבי מזרחי	יו"ר
שלום גרין	סיו"ר
שמאי ברקת	מנכ"לית
אבי סולם	גזבר
ערן מקוב	מפקד הפנימייה
אביהוא חירם	חבר ועד
אהד כהן	חבר ועד
דובי גזית	חבר ועד
דודו דינור	חבר ועד
יוסי דסקל	חבר ועד
עמוס גלבע	חבר ועד
רון כתרי	חבר ועד
שגיא בלומברג	חבר ועד
שחר הופמן	חבר ועד
שי סיוון	חבר ועד
שי שמש	חבר ועד
אבשלום לוי	ו.ביקורת
יורם קתאלי	ו.ביקורת