



**פרוטוקול ישיבת הנהלת עמותת בוגרי הפנימייה הצבאית חיפה ותל-אביב**  
**מיום 8 בדצמבר 2021 – סיכום רבעון 3 לשנת 2021**

מסי הנוכחים בישיבה: מניין חוקי. פירוט נוכחים מופיע בנספח א'.

במסגרת ישיבת הנהלה נדונו הנושאים הבאים והתקבלו ההחלטות כדלקמן:

**1. עדכוני גזבר**

- א. דוחות כספיים – נכון לסוף אוקטובר, גויסו 440 אלף ש"ח, התרומות במערכת הסליקה הממוחשבת עולות כל שנה. ההוצאות עומדות על 309 אלף ש"ח לתקופה הזו, הרוב תמיכה בחניכים ויש השנה הוצאה גדולה פרויקט יח"צ לפנימייה, אבל אנחנו אמורים לקבל 50% מההוצאה בחזרה מהריאלי. הוצאות הנהלה וכלליות עומדים על 80,000 ש"ח, אנחנו עומדים בתנאים של ניהול תקין.
- ב. העודף התקציבי ישמש לשימוש שוטף של העמותה, כהפקת לקחים משנה שעברה שסיימנו בצורה יותר לחוצה מבחינת מאזן.

**2. עדכוני יו"ר**

- א. **אודיטורים** – המנכ"ל הנוכחי של משהב"ט לא מוכן לעמוד בהתחייבות הקודמת של המשרד לסייע במימון ישיר של הפרויקט, לכן ביקשו מאיתנו להתחייב לממן מיליון ש"ח נוספים ולגייס תרומות למימון האחזקה של המבנה בהמשך. ההנהלה אישרה בהצבעה במייל, ואני העברתי את מכתב ההתחייבות. שבוע שעבר התקיים כנס יועצים ובעלי מקצוע של הפרויקט בפנימייה בראשות דנון, ואני ממתין לאישור הסופי של משהב"ט שיאפשר לנו לצאת לדרך עם העבודות. סיכמתי עם ה-FIDF שהם ישוו את המיליון וחצי של משפחת קליסמן, ובמסגרת הסיור עם המנכ"ל הישראלי (גוזל) סימנו אזור נוסף בפנימייה שניתן להקדיש על שם תורם, על מנת לגייס כספים לטובת האודיטורים, והם עובדים על גיוס תורמים נוספים. לאחר שנקבל את האישור משהב"ט ונניח אבן פינה, יהיה לנו יותר קל לגייס תרומות נוספות.

להערכתי, ניתן לגייס את יתרת הכסף בשנתיים וחצי, בהנחה שה-FIDF יעמדו בהתחייבות שלהם. יו"ר ועדת ביקורת שאל אם אפשר להתקדם לפי אבני דרך, או שמהב"ט מתעקש לקבל את כל הכסף מראש. יו"ר העמותה עדכן שהגענו איתם להבנה שזה יהיה מודולרי, בזכות ערבות אישית שחיים דנון נתן לפרויקט.

שחר הופמן הציע לבדוק אפשרות לרשום את המבנה בבעלות העמותה, על אף שהקרע בבעלות משרד הביטחון, לאור העובדה שמשרד הביטחון לא מממן כלל את הקמת המבנה. סוכם שההערה תועבר לבחינת ועדת ההיגוי של הפרויקט.

- ב. **יעד תרומות לסוף השנה** – צריך להגיע ל-500,000 ש"ח, לתת פוש בשבועות האחרונים של השנה.
- ג. **פגישה עם הרמטכ"ל** – אני צפוי להעביר לו את החומרים ביום שישי, ואני ממתין לפגישה מעמיקה יותר על מנת לדון בעומק בנושא.
- ד. **תקציב השיווק** – לפנימייה יש פער בשל צמצום בתקציב ממשרד הביטחון. בשנה שעברה העמותה סיימה, אבל אני לא רוצה ליצור מציאות שבה העמותה מכסה על הפערים באופן קבוע. אנחנו מבינים



שהאיכות השיווק היא קריטית להצלחת הפנימייה לגיוס מועמדים איכותיים, וזה העתיד של הפנימייה. מכיוון שאני חושב שאנחנו לא יכולים להרשות לעצמנו פגיעה באיכות הגיוס, על אף ההתנהלות הבעייתית מצד משרד הביטחון, העמותה צריכה להתגייס ולסייע. לכן אני מבקש להעלות את זה להצבעה לאישור של הנהלת העמותה:

הצבעה על אישור מימון של עד **50,000 ₪** לתקציב השיווק של הפנימייה, בהתנייה למאץ-אפ מהריאלי (חלוקה 50%-50% עם הריאלי במימון התוספת), לאי-חריגה מהוצאה מאוזנת של העמותה בשנת הכספים הנוכחית, ובהתאם לצרכים שיובנו מהפנימייה בפגישה שנקיים איתם בשבוע הבא.

**ההצעה אושרה פה אחד** (חוץ משגיא שנמנע).

### 3. עדכוני סיו"ר

- א. **חוגי סיוור** – חזרו לפעילות, יצא טיול ראשון, בקרוב תתקיים ישיבה לתיאום המשך הטיולים. יתקיים טיול מיוחד בפסח מהר לוף עד הר כרכום, זה טיול יקר יותר, סיכמנו על תקציב שנתי מוגדל של 32,000 ₪ מהעמותה, והפנימייה תוסיף את ההפרש. **שי הופמן** הוסיף שאפשר להזמין בוגרים להצטרף בתוספת תשלום סמלי, על מנת לממן את ההגדלה בהוצאות.
- ב. **תרומה מעיריית חיפה** – התקבלה תרומה של כ-9,000 ₪.
- ג. **שלוחת הפנימיונים** – ההסכם נחתם, ועדת הביקורת סיירו איתי בשטח המיועד, אנחנו מתחילים להעביר את התשלומים לפי התוכנית. נקבע טקס להסרת הלוט ב-17.1.22 (ט"ו בשבט).
- ד. **מפעל הפיס** – כרגע עדיין לא הצלחנו להתקדם עם תרומה מהם, אבל ממשיכים לעבוד על זה.
- ה. **בית האבות הספרדי** – התמיכה הופסקה בשנת 2021 בשל קשיים שלהם, וצפויה להתחדש בשנת 2022.

### 4. עדכונים שוטפים – דיווחי מנכ"לית

- א. **קרן בוקסנבאום** – קיבלנו תרומה של 24,000 ₪ לשנה הנוכחית והוגשה בקשה לתמיכה מוגדלת בשנה הבאה, של 36,000 ₪. הזמנו את מנהלי הקרן לסיור בפנימייה.
- ב. **מנהלת קהילה ומילגאים** – נבחרו שני מילגאים שהתחילו לעבוד, רוב הפעילות שלהם מרוכזת תחת מנהלת הקהילה, שהתחילה להתניע מחדש את המפגשים הפיזיים של מועדון הפנימיון. סוכמו שני מפגשים מקצועיים (נדלן ומשפטים), יש עוד כמה בקנה, ויש גם כוונה להתניע מחדש את הכנס השנתי לחודש מאי-יוני 2022. בנוסף, מנהלת הקהילה תסייע לרכז הבוגרים להרים כנס ראשון מסוגו לקהילת הבוגרים המשרתים המ"פים ומקביליהם. המילגאים מסייעים למנהלת הקהילה בפעילות השוטפת, בניהול עמודי המדיה והניוזלטר, וברישום בוגרים למאגר הבוגרים.
- ג. **רכז בוגרים** – העביר השבוע דוח פעילות, עיקריו הוצגו להנהלה. מתמקד כרגע בגיוסים של פלוגת דוד לצד ליווי שוטף של הבוגרים בפלוגות הוותיקות יותר. היה מאוד מעורב בסיוע התיאומים לאימון הסיפוחים של פלוגת "סופה", ויתחיל בקרוב לקחת חלק בפגישות ההכנה לגיוס שלהם.
- ד. **ניהול דאטה עמותה** – לאחר תהליך מיון גויס בוגר מוכשר בשם דוד ברדיצ'בסקי. שלומי כהן התנדב ללוות את הפרויקט ביחד עם דוד וליצור את הזיכרון הארגוני לעמותה בהקשר הזה. דוד ושלומי כבר התחילו להתניע פגישות עבודה מקצועיות עם הצוות של חברת סיילספורס שמלווה אותם פרו-בוננו בזכות הסיוע של חבר ההנהלה שגיא בלומברג בחיבור בין העמותה לבין החברה. אני מתרשמת שדוד מבצע עבודה יסודית מאוד, הוא התחיל לאפיין את הפערים באופן ניהול המידע במצב הנוכחי,



ויבנה במהלך השנה תוכנית סדורה למידול המאגר וניהול המידע מחדש. דוד גם התחבר למנהלת הקהילה לצורך הבנת הצרכים שלה ובניית תהליכי אוטומציה שיסייעו לה בניהול האירועים.

ה.

#### 5. עדכוני מפקד הפנימייה

- א. קיימנו מפגש עם הבוגרים מפלוגת דוד לקראת גיוס נובמבר, נתנו להם דגשים וטיפים לקראת הגיוס. כל הבוגרים מהמחזור הזה מיועדים לגיוס לקרבי למעט 2 בוגרים עם בעיות פרופיל. יו"ר העמותה העיר כי יש להקפיד שבוגרים ללא פרופיל קרבי לא יוסמכו כבוגרים, וכי יש לחתור לכך שכל הבוגרים יגויסו בגיוס נוב', ללא עיכובים ודחיות.
- ב. נגשתי עם מפקד זרוע יבשה, הצגתי לו את פעילות הפנימייה, הוא הציג למשה צין ממושרד הביטחון חזון למסלול ייעודי לפנימיזונים, של 7 שנים שכוללות תפקיד מ"פ ותואר ראשון. אנחנו רוצים להריץ פיילוט של המסלול הזה כבר עם חלק מהבוגרים מהמחזור הנוכחי של כיתה י"ב (פלוגת סופה).
- ג. מנכ"ל הריאלי, יוסי בן דב, עובד על הכרה של הלימודים במגמת צבאיות של הפנימיזונים כנקודות זכות אקדמאיות בלימודים לתואר ראשון באוני' חיפה. בנינו עכשיו תוכנית לימודים של יחידת לימוד שלמה על טכנולוגיה צבאית, אשר משולבת בלימודים שלהם במגמת לימודי צבא וביטחון.
- ד. המצב כיום ב-3 הפלוגות: שכבת י"ב 53 (סופה) חניכים, שכבת י"א (אפיק) 47 חניכים, שכבת י' (ארי) 57 חניכים. סיימנו עכשיו את אימון חנוכה, פלוגת י"ב ביצעו אימון סיפוחים ביחידות, פלוגת י"א קיימו אימון פיקוד טקטי בביסל"ח, ושכבת י' ביצעו שבוע ניווטים ראשון ברמות מנשה. באימון סוכות הצלחנו לקיים שת"פ עם המלט"ק – תרגיל מקצועי משותף שהיה מוצלח מאוד, החניכים תיפקדו בתור מ"מים עבור החניכים במלט"ק שמתרגלים תפקיד מ"פ.
- ה. קמפיין שיווק – אנחנו צריכים יותר מ-300 מועמדים שייגשו למבחני התי"ל, על מנת להגיע למספר הזה אני צריך 1,000 נרשמים. אנחנו כרגע ב-360 נרשמים, ו-45 מתוכם נרשמו למבחן תי"ל.

רשמה: ברקת שמאי

  
ש. יו"ר העמותה

  
אבי מזרחי  
יו"ר העמותה



**נספח א' – נוכחים בישיבה**

תפקיד	שם מלא
יו"ר	אבי מזרחי
סגן-יו"ר	שלום גרין
מנכ"לית	שמאי ברקת
גזבר	אבי סולם
חבר ועד	אבנר אפרת
חבר ועד	אביהוא חירם
חבר ועד	דובי גזית
חבר ועד	עמוס גלבוע
חבר ועד	שגיא בלומברג
חבר ועד	שחר הופמן
מפקד הפנימייה	ערן מקוב (חלקי)
ו.ביקורת	אבשלום לוי
ו.ביקורת	יורם קתאלי
ו.ביקורת	אבינועם צימרמן